**BỘ GIÁO DỤC VÀ ĐÀO TẠO**

**TRƯỜNG ĐẠI HỌC SƯ PHẠM KỸ THUẬT TP.HCM**

**KHOA KINH TẾ**

**BỘ MÔN: QUẢN TRỊ KINH DOANH**

 **-----------------------------**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Chữ ký GV ra đề****(Ký và ghi rõ họ tên)** **Nguyễn Thị Mai Trâm** | **ĐÁP ÁN ĐỀ THI KIỂM TRA SỐ: 1** Môn học: **QUẢN TRỊ SẢN XUẤT 1**Mã môn học: PRMA330806Số tiết học: 45Học kỳ: **I** NK: **2017 – 2018** | **Chữ ký CN bộ môn****(Ký và ghi rõ họ tên)** |

**PHẦN I : TRẮC NGHIỆM (*5 điểm*):** *Mỗi câu TN lý thuyết 0.3, mỗi câu TN bài tập 0.4*

1. B
2. C
3. A
4. C
5. C
6. C
7. D
8. C
9. B
10. A
11. B
12. B
13. A
14. B
15. C

**PHẦN II: TỰ LUẬN *(5 điểm)***

**Câu 1:** (3 điểm)

1. Sơ đồ quan hệ tiên quyết

0.1

0.6

0.4

0.8

0.5

0.3

0.4

0.7

0.5

0.9

2.0

TC = (40\*60)/1200= 2 phút

N = 7.2/2 = 4 trạm

Phương pháp trọng số vị trí

Trọng số

|  |  |
| --- | --- |
| **Công việc** | **Trọng số** |
| A | 7.2 |
| B | 7.1 |
| C | 4.9 |
| D | 3.3 |
| E | 4.1 |
| F | 4.4 |
| G | 4.1 |
| H | 3.4 |
| I | 3.3 |
| J | 2.9 |
| K | 2.0 |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| TRẠM | CV Phân bổ | CV sẵn sàng | Thời gian | Thời gian tích luỹ |
| I | ABCFD | ABD,E, CD, E, FD, E, GE, G | 0.10.60.50.30.4 | 0.10.71.21.51.9 |
| II | EGH | I, GI, HI | 0.80.70.5 | 0.81.52.0 |
| III | IJ | JK | 0.40.9 | 0.41.3 |
| IV | K |  | 2.0 | 2.0 |

Thời gian chậm: D = (2.0-1.9) + (2.0- 2.0) + (2.0 – 1.3) + (2.0 – 2.0) = 0.8 phút

L% = 0.8/ (4\*2.0) = 10% (Nếu bảng phân bổ công việc sai thì L% sẽ không được tính điểm)

**Câu 2:** (2 điểm)

Đây là đáp án mở, tuỳ theo giả định cuả từng học viên. Đáp án gợi ý như bảng dưới đây:

|  |  |
| --- | --- |
|  |  |

Xây dựng bảng mã theo hệ thống Opitz cho một doanh nghiêp GIÀY DÉP

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Vị trí số 1** | **Loại sản phẩm** | **Vị trí số 2,3*****Giá trị*** |  **Hình dáng** | **Vị trí số 4** | **Màu sắc** |
| ***Giá trị*** | ***Mô tả*** |  |  | ***Mô tả*** | ***Giá trị***  | ***Mô tả*** |
| 1 | Giày tây | 01 |  | Hình đính kèm 1 | 1 | Xanh |
| 2 | Giày thể thao | 02 |  | Hình đính kèm 2 | 2 | Đỏ |

.. .. .. ….

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Vị trí số 5** | **Hoạ tiết đính kèm** | **Vị trí số 6** | **Nguyên liêu** | **Vị trí số 7** | **Dung sai cho phép** | **Vị trí số 8** | **Gia công** |
| ***Giá trị*** | ***Mô tả*** | ***Giá trị*** | ***mô tả*** | ***Giá trị*** | ***Mô tả*** | ***Giá trị*** | ***Mô tả*** |
| 1 | Không hoạ tiết | 1 | Mã số NL 1 | 1 | 0.01 | 1 | Công nghiệp |
| 2… | Sọc… | 2 | Mã số NL2 | 2 | 0.02 | 2 | Thủ công |
| **Vị trí số 9** | **Quy trình**  | **Vị trí số 10** | **Khách hàng** | **Vị trí số 11** | **Thị trường**  |
| ***Giá trị*** | ***Mô tả*** | ***Giá trị*** | ***Mô tả*** | ***Giá trị*** | ***Mô tả*** |
| 1 | Quy trình 1 | A | An Anh | A | Nội địa |
| 2 | Quy trình 2 | B | .. | B | Xuất khẩu |